

Vi bygger Karlskrona starkt
Moderaterna Karlskrona

Budget 2019

Strategisk plan med ekonomiska
förutsättningar för 2019-2021



Innehållsförteckning

Vi bygger Karlskrona starkt	3
Vi gör det tillsammans - en framtid som håller	4
Vision – Vi gör det tillsammans – en framtid som håller	4
I Karlskrona ska alla kunna lita på tryggheten.....	5
En trygg skola med fokus på kunskap	6
Attraktivt att bo, leva och verka i Karlskrona	8
Välfärd före bidrag	10
Integrationsplikt - Karlskrona är ingen kravlös gemenskap	12
Vision Karlskrona 2030	14
Vision – Attraktiv livsmiljö	14
Vision – Snabba kommunikationer	15
Vision – Utbildning och kunskap	16
Vision – Upplevelsernas Karlskrona	17
Vision – Näringslivets Karlskrona	18
Hela Karlskrona ska jobba	19
En trygg social välfärd.....	19
Att kunna leva utifrån sina förutsättningar.....	20
En trygg kommun att åldras i	21
Trygghet att lita på	21
Hållbar livsmiljö.....	22
En attraktiv arbetsgivare	23
En effektiv kommun – Budget i balans.....	23

Bilaga 1

Ekonomiska ramar

Bilaga 2

Investeringsbudget

Vi bygger Karlskrona starkt

Den bild man har av Karlskrona beror på många saker och är olika för olika människor. Vi ser en kommun med framgångsrika företag som verkar på en global marknad, företag som växer och erövrar världen med sina innovationer och nydanande produkter. Vi ser en högskola som är världsledande inom hållbar utveckling, men också flera branscher och verksamheter som söker med ljus och lykta efter kompetenta medarbetare.



Vi ser också brister inom välfärden och en ökad otrygghet. Karlskrona har fått ett nytt utanförskap med risk för att parallellsamhällen växer fram utanför svensk lagstiftning. Vi ser att otryggheten breder ut sig och att det finns invånare i vår kommun som får sin vardag, sin framtid och sina valmöjligheter begränsade av otrygghet och våld.

Karlskrona ska vara en trygg kommun med bra förutsättningar för människor att utvecklas. En kommun där människor vill bo och trivas. Där människor vill skaffa barn och där människor vill bli gamla. Vi vill ge våra invånare möjlighet att bygga sin framtid och leva sin dröm.

Det ska byggas bostäder i attraktiva livsmiljöer, jobben ska bli fler och det ska sjuda av liv och aktiviteter. Vi vill ha skolor där varje barn får möjlighet att utvecklas efter sin egen förmåga och nå sin fulla potential. Välfärden i Karlskrona ska vara tillgänglig för de som behöver den och hålla hög kvalitet.

Vi vill skapa en bättre framtid för Karlskrona och karlskronaborna. Vi moderater tar ansvar för Karlskronas möjligheter. Vi bygger Karlskrona starkt.

Karlskrona den 26 november 2018

Camilla Brunsberg
Moderaterna Karlskrona
Gruppledare, oppositionsråd

Vi gör det tillsammans - en framtid som håller

Vision Karlskrona 2030

Karlskrona ska vara en trygg kommun med fler invånare, arbetstillfällen och besökare. Det behövs en tydlig framtidsbild och en utstakad väg för att nå dit. Därför utgår vi moderater från Vision Karlskrona 2030 i vår budget.

Vision – Vi gör det tillsammans – en framtid som håller

”Med sitt unika läge är Karlskrona ett nav i en växande region. Här finns det goda livet och de bästa förutsättningarna för ett expansivt näringsliv. Genom samarbete skapar vi en framtid som håller.”

Vision Karlskrona 2030

Övergripande mål:

1. Karlskronas livsmiljö ska vara hållbar.
2. Det ska byggas många bostäder i Karlskrona.
3. Kommunikationer och tillgänglighet ska vara hög i Karlskrona.
4. Barn och elever ska inhämta och utveckla kunskaper.
5. Barn och unga ska ha möjligheter till ett rikt fritidsliv.
6. Företag ska välja att starta, etablera sig och expandera i Karlskrona.
7. Invånare i Karlskrona ska ha egen försörjning.
8. Karlskrona ska vara en trygg och öppen kommun.
9. Kommuninvånare i Karlskrona ska få god service och omsorg.
10. Kvalitet och valfrihet ska utvecklas och förbättras.
11. Karlskrona kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare.
12. Karlskrona kommun ska ha en budget i balans.

I Karlskrona ska alla kunna lita på tryggheten

Karlskronaborna har blivit mer otrygga. Få saker inskränker människors liv lika mycket som hot, stölder, våld och andra brott.

Ingen ska behöva vara rädd för att bli överfallen på kvällspromenaden, utsättas för inbrott i sin bostad eller känna oro för att det ska brinna i papperskorgarna på sina barns skolor. Alla ska kunna känna sig trygga i sitt hem, på sin arbetsplats, i skolan och på offentliga platser. En trygg vardag är grundläggande för god livskvalitet. Därför är tryggheten den viktigaste frågan för Moderaterna i Karlskrona. Tryggheten ska öka och brottsligheten minska, vilket kräver både kortsiktigt och långsiktigt arbete. Det behövs fler poliser i Karlskrona och det brådskar. Brottsoffren ska värnas och de kriminella lagföras.

Kommunen ska stärka tryggheten. Det kan gälla ombyggnationer och ljussättning på platser som uppfattas som otrygga. Det ska vara tryggt att röra sig över hela kommunen, hela dygnet. Vi vill stärka tryggheten med ordningsvakter och övervakningskameror på utsatta platser. Det kan också bidra till att de brott som begås blir lättare att klara upp.

Trygghet är för många barn och unga en självklarhet, men inte för alla. Det är oacceptabelt att socialtjänsten så kraftigt brister att man inte klarar av utredningar enligt lagkrav gällande orosanmälningar av barn som far illa. Det är lika oacceptabelt att kommunen låter bli att polisanmäla brott som begås i våra verksamheter. Tyvärr finns det flera exempel på detta. Socialt utsatta barn måste alltid få det stöd och den hjälp de behöver. Alla barn och unga måste få chansen att lyckas. En väl fungerande skola tillsammans insatser från socialtjänsten för utsatta barn är de bästa brottsförebyggande insatserna, och måste fungera fullt ut i vår kommun. Det är inte kompromissbart!

För att stärka tryggheten i Karlskrona vill vi:

- Prioritera trygghetsarbetet och det brottsförebyggande arbetet i människors vardag, i skolor, i hemmet, på gator och torg och andra offentliga miljöer.
- Införa trygghetskameror på utsatta och otrygga platser i samarbete med polisen.
- Öka antalet ordningsvakter och ge dem större befogenheter.
- Att alla brott i kommunens verksamheter ska polisanmälas och att det ska råda nolltolerans mot alla former av våld och förtryck.

En trygg skola med fokus på kunskap

Det är i skolan grunden för framtiden läggs, drömmar skapas och kunskapsresan tar sin början. Målet för all utbildning måste alltid vara att alla elever får möjlighet att lyckas och nå sin fulla potential, oavsett förutsättningar och bakgrund.

Detta ställer krav på att alla skolor är bra och fungerar fullt ut. Varje år lämnar alltför många elever kommunens skolor med underkända betyg, utan gymnasiebehörighet.

Förskolan måste hålla en hög kvalitet med hög personaltäthet, så att barnen kan trivas och utvecklas. Tyvärr är storleken på barngrupperna i Karlskronas verksamheter för stora på grund av bristande resurser. Enligt Kommunalarbetsareförbundet har Karlskrona kommun just nu den sämsta ambitionen i landet vad gäller storleken på barngrupper. Alltför stora barngrupper i förskolorna leder både till minskad trygghet, och till att den pedagogiska verksamheten försvåras.

Skolan behöver ett tydligt ledarskap. Därför vill vi säkra att rektorerna har förutsättningar att axla sina roller som pedagogiska verksamhetsledare, både med befogenheter och ansvar. En tydlig styrning av skolorna från rektor ger större möjligheter att utveckla skolan med kunskap i fokus. Karlskrona ska ha ambitionen att vara en ledande skolkommun, och då måste tillgången till utbildade och behöriga lärare säkras.

En bra skola och motiverade elever skapas också genom det fria skolvalet och profilerade skolor med hög kvalitet. Detta ställer krav på att föräldrar och elever kan göra välgrundade val av en skola som passar för just dem. Vi vill stärka och utveckla möjligheten att jämföra och välja skola, och införa ett aktivt skolval.

För att varje elev ska få möjlighet att lyckas vill vi:

- Ge skolorna i Karlskrona tillräckliga resurser så att fler elever går ut skolan med godkända betyg.
- Det ska råda nolltolerans mot otrygghet i skolan, därför ska det trygghetsskapande arbetet på skolorna kraftfullt förbättras.
- Alla skolor ska erbjuda läxhjälp i anslutning till skolan så att alla barn får samma förutsättningar, oavsett bakgrund. Läxhjälp ska finnas tillgänglig för alla elever i årskurserna 4-9.
- Obligatorisk lovskola i årskurserna 6-9 för elever som riskerar att halka efter.

- Förskolan ska finnas när föräldrarna behöver den, och storleken på barngrupperna ska minska för ökad trygghet och kvalitet.
- Tydliggöra rektorns roll genom ökat ansvar och befogenheter över såväl verksamheter, ekonomi och det pedagogiska ledarskapet.



Attraktivt att bo, leva och verka i Karlskrona

Vi vill ha ett dynamiskt Karlskrona som stärker sin attraktionskraft. Där människor samlas, möts och utbyter idéer och tankar händer det saker. Företagande och entreprenörskap föds, kulturen spirar och utbud skapas.

Hela kommunen ska sjuda av liv, både på landsbygden, i tätorterna, i skärgården och i staden. Det förutsätter en väl utbyggd infrastruktur med goda kommunikationer.

Karlskrona har en unik näringslivsstruktur med många framgångsrika företag och en ledande högskola. Detta ger oss goda förutsättningar. Genom nya och flera jobb kan vi vara attraktiva och konkurrenskraftiga. Tillväxten drivs av företag och entreprenörers innovationskraft. Därför måste företagsklimatet vara i topp och kännetecknas av en positiv och uppmuntrande attityd till företagande.

I en kommun som växer och expanderar med flera företag, jobb och människor skapas det möjligheter. Det är ett problem att det byggs för få bostäder i Karlskrona, det behövs därför ett högre tempo i bostadsbyggandet. Människor som skulle ha kunnat flytta hit tvingas istället att pendla. Studenter får inte bostäder i tid, och människor som får jobb i vår kommun hittar ingen bostad.

Vi vill öka bostadsbyggandet i attraktiva livsmiljöer, både på landsbygden, i skärgården i tätorter och på Trossö. Vi vill ha nya villaområden, bostadsrätter, studentbostäder och bra boende för äldre. Det är i mångfalden av boendeformer som alla kan finna en passande bostad i alla skeden av livet. Vi ska ta tillvara strandnära lägen, både vid sjöar och i skärgården och den landsbygd där många vill bosätta sig.

Karlskrona har en fantastisk skärgård. Vi ska därför ha Sveriges bästa stadsmarina, fler båtplatser och attraktiva hamnar med god service i hela skärgården. Badplatserna ska vara rena, snygga och välskötta med fungerande bryggor och toaletter.

För att Karlskrona ska bli mer attraktivt vill vi:

- Öka byggandet i hela kommunen med servicegaranti, snabba bygglov, flexibelt planarbete och utökade markreserver.
- Utveckla landsbygden där det ska vara enkelt att bo, leva och driva företag med väl utbyggd bredbandsfiber, kollektivtrafik och fungerande samhällsservice.

- Profilera Karlskrona som skärgårdskommun med attraktivt boende, fler båtplatser och utökad skärgårdstrafik.
- Inviga ett modernt, flexibelt och framtidsinriktat kulturhus under denna mandatperiod.
- Öka tempot i byggandet av Pottholmen och påbörja byggandet av nästa stadsdel på Hattholmen.
- Ligga i topp när det gäller företagsklimat, med positiv och uppmuntrande attityd till företagande.



Välfärd före bidrag

Vår gemensamma välfärd grundar sig på att människor arbetar och betalar skatt. Skattemedel kommer ur den tid och det engagemang människor lägger på sin anställning eller sitt företag.

När fler jobbar och fler företag startas kan flera vara med och betala för vår gemensamma välfärd. I Karlskrona har ett nytt utanförskap vuxit fram under de senaste åren, och alldeles för många som skulle kunna arbeta lever på bidrag. Fler jobb och fler i arbete är därför den bästa garanten för en väl utbyggd välfärd.

Skattehöjningar gör det mindre lönsamt att gå från bidrag till jobb, mindre lönsamt att jobba samt dyrare och krångligare att skapa jobb för företagen. Vi behöver fler skattebetalare, inte högre skatter. Kommunens främsta uppgift är en väl fungerande välfärd med hög kvalitet. Vi kan aldrig acceptera nedskärningar inom välfärdens kärnverksamhet som skola, socialtjänst, äldreomsorg och särskilt stöd till funktionsnedsatta personer (LSS). Särskilt oroande är att styret i Karlskrona höjde skatten under förra mandatperioden, samtidigt som man gjorde stora besparingar inom välfärdens kärna.

Skolorna i Karlskrona ska hålla hög klass oavsett om de drivs i kommunal eller fristående regi. I Karlskrona ska socialt utsatta barn få det stöd och den hjälp de behöver. Den systematiska underbudgeteringen av socialtjänsten måste få ett slut. Äldreomsorgen ska vara trygg, tillgänglig, hålla en hög kvalitet och bryta ensamheten. Personalkontinuiteten inom äldreomsorgen är viktig för att äldre ska känna trygghet och välbefinnande. En äldre person i Karlskrona med hemtjänst får hjälp av i snitt 17 olika medarbetare under en 14-dagars period. Vi ligger sämre till än många andra kommuner. Vi vill höja personalkontinuiteten för att öka tryggheten, välbefinnandet och höja kvalitén för äldre. Fler äldreboenden måste byggas, gärna av fler utförare med olika profiler och inriktningar, så att fler kan bo kvar i sin hembygd. Vi måste värna valfriheten.

Vi vill ge ökat fokus till kommunens kärnverksamhet. Karlskrona ska ha starka och tydliga rutiner för att förebygga missbruk av pengar. Kommunens rykte, både som arbetsgivare och attraktiv kommun att investera i, måste säkras framöver. Karlskrona har under mandatperioden haft en omfattande löneskandal. Löneutbetalningarna har havererat och miljontals kronor i felaktiga löner har betalats ut.

Skattemedel måste gå till kommunens kärnverksamhet. Varje missbrukat krona är en stöld från medborgarna.

För att det ska gå att lita på välfärden vill vi:

- Prioritera kärnverksamhet, säkerställa att skattemedlen används mer effektivt och att det finns tydliga rutiner för att förebygga missbruk av skattemedel.
- Säkerställa att nödvändiga investeringar inom välfärden genomförs.
- Välkomna väl fungerande fristående verksamhet som komplement till den kommunala verksamheten för att öka mångfald och valfrihet, samt stärka konkurrensen.
- Att välfärden alltid ska vara tillgänglig för de som behöver den och hålla hög kvalitet.



Integrationsplikt - Karlskrona är ingen kravlös gemenskap

Många har det bra i Karlskrona samtidigt som stora grupper står långt bort från arbetsmarknaden. I Karlskrona finns det två utanförskapsområden där färre än hälften i arbetsför ålder arbetar och bidrar till sin egen försörjning.

I vår kommun lever cirka 700 hushåll på försörjningsstöd, och cirka 1400 nyanlända individer erhåller bidrag från staten för sin försörjning. Samtidigt saknas arbetskraft på företagen, i kommunen och inom sjukvården. Då kan det inte vara en acceptabel utveckling att allt fler står utanför arbetsmarknaden, att bidragen byggs ut och att allt färre jobbar. Svenska samhällets välfärdssystem och sociala skyddsnät grundar sig på att människor arbetar och betalar skatt. För att få tillgång till vår gemensamma välfärd behöver man också vara med och bidra. Rättigheter och skyldighet hör ihop. Sverige är ingen kravlös gemenskap. Därför vill vi införa integrationsplikt. Att ställa krav handlar om att bry sig.

För att bli en del av det svenska samhället behöver vi ställa tydliga krav på de som kommit till Karlskrona och Sverige för att bygga sig ett eget liv här. Det gäller framför allt att lära sig det svenska språket och göra sig anställningsbar för att komma i egenförsörjning. Normer och värderingar måste ha sin grund i svensk lagstiftning som alltid ska respekteras fullt ut. God förståelse och kunskap om vad som gäller i Sverige ökar möjligheten att vara en del av det svenska samhället. Vårt samhälle bygger på demokrati och jämställdhet. Det är grundläggande värderingar som måste upprätthållas och värnas utan kompromisser.

Integrationsplikt innebär att alla nyanlända ska delta i SFI-undervisning med krav på närvaro och kunskapsresultat, samt genomgå en utökad obligatorisk kurs i samhällsorientering med avslutande prov. Klarar man inte testet får man gå om hela eller delar av kursen. Frångår individen sin integrationsplan innehållande SFI, samhällsorientering och etableringsinsatser, ska försörjningsstöd och andra insatser från kommunen dras in. Karlskrona behöver dessutom en paus i mottagandet av nyanlända fram tills dess att integrationen fungerar.

För att integrationen ska fungera i Karlskrona vill vi:

- Införa integrationsplikt för nyanlända.
- Pausa mottagandet av nyanlända till dess att integrationen fungerar.
- Arbeta för att riva upp bosättningslagen så att unga, studenter och socialt utsatta familjer inte behöver stå tillbaka för att nyanlända ska få förtur till bostäder.

- Införa bidragstak. Det ska alltid löna sig att gå från bidrag till arbete.
- Arbeta för att på nationell nivå införa språkrav för svenskt medborgarskap.



Vision Karlskrona 2030

Vision – Attraktiv livsmiljö

"Vi ska ta vara på våra unika miljöer med skärgården, staden och landsbygden. Karlskrona ska sjuda av aktivitet och ha ett kreativt och öppet kulturliv med en internationell atmosfär. Med olika sorters boenden i attraktiva miljöer får alla möjlighet till ett aktivt liv, oavsett ålder."

Vision Karlskrona 2030

Moderaterna vill:

- Att planavdelningen tar fram planer motsvarande minst 800 bostäder per år.
- Införa bostadsgaranti för studenter senast 2021.
- Att det ska erbjudas "Bra boende för äldre" i våra serviceorter/tätorter.
- Bygga ut antalet båtplatser och utveckla attraktiva hamnar för båtgäster och båtägare, vi vill att Karlskrona ska ha en av Sveriges bästa stadsmarinor.
- Att kommunen jobbar för ytterligare tankstationer i skärgården för båtar, och skapar förutsättningar för fler uppställningsplatser för båtar.
- Att badplatser i vår skärgård och vid insjöar ska rustas upp, med förhöjd standard och ökad tillgänglighet.
- Öka takten i byggandet av bostäder på Pottholmen och exploatering av Hattholmen. Ta fram nya planer som främjar exploatering och expansion av villaområden.
- Att nya stadsdelar och bostäder ska präglas av varierande och nydanande arkitektur med hög miljö- och energiprestanda.
- Fortsätta stadsutvecklingen i samarbete med fastighetsägare och butiksägare och verka för att få utmärkelsen "Årets stadskärna".
- Att kommunen prioriterar Landsbygdsutveckling i strandnära lägen (LIS).
- Vision Campus Gräsvik ska vara en campusmiljö med god tillgång till bostäder för studenter. Det ska skapas förutsättningar för ytterligare minst 200 studentbostäder inom området.
- Fortsätta utveckla attraktiva serviceorter/tätorter.
- Ha en förbättrad parkeringsstrategi med låga avgifter och fler parkeringsplatser.
- Att Karlskrona kommun jobbar för att införa rökfria offentliga miljöer.

Övergripande mål:

1. Karlskronas livsmiljö ska vara hållbar.
2. Det ska byggas många bostäder i Karlskrona.

Vision – Snabba kommunikationer

”Vi ska ha en väl utbyggd infrastruktur som gör det lätt att ta sig till och från Karlskrona. Genom fortsatt utveckling av hamnen på Verkö blir vi ett centrum för gods- och persontrafiken i Östersjön. Den digitala infrastrukturen och den väl utbyggda lokaltrafiken – med buss, tåg eller båt – gör vardagen enkel i Karlskrona.”

Vision Karlskrona 2030

Moderaterna vill:

- Att samtliga hushåll ska ha tillgång till snabbt bredband (100 Mbit/s) till år 2020.
- Utöka skärgårdstrafiken och förlänga sommarsäsongen.
- Fortsätta utbyggnaden av cykelvägar.
- Trafiksäkra befintlig cykelväg till Verkö.
- Att kommunen förhandlar med Trafikverket/Regionen för att bygga en sammanhållen cykelväg ut till östra skärgården, från Trummenäs till Tjurkö.
- Att kommunen förhandlar med Trafikverket/Regionen för att bygga en sammanhållen cykelväg från Skillingenäs till Nättraby centrum (Mjövikvägen).
- Att kommunen förhandlar med Trafikverket/Regionen för att bygga en sammanhållen cykelväg från Fridlevstad till Rödeby.
- Bygga ut kollektivtrafiken till Skillingenäs och Trummenäs.
- Öka möjligheten för resande till och från Karlskrona med buss, tåg och flyg.
- Att kommunen tar initiativ till att på nytt starta utvecklingsarbetet för Verkö.
- Att kommunen tar initiativ till att på nytt och återigen utveckla den gröna transportkorridoren Baltic Link.
- Att kommunen aktivt arbetar för att säkerställa att utbyggnaden av E 22 Jämfö-Lösen äger rum senast 2020.
- Att Nättraby-Ronneby Öst E 22 arbetas in i Trafikverkets nationella plan med byggstart senast 2025.

Övergripande mål:

3. Kvaliteten på kommunikationer och tillgänglighet ska vara hög i Karlskrona.

Vision – Utbildning och kunskap

”Vi ska ha skolor och utbildningar som håller hög kvalitet på alla nivåer. Vi har utbildningsmiljöer som stimulerar till kreativitet och nyskapande. Genom ett nära samarbete med näringslivet ges möjligheter till ett livslångt lärande.”

Vision Karlskrona 2030

Moderaterna vill:

- Moderaterna vill ha fler pedagoger i klassrummet.
- Moderaterna vill ha fler vuxna i skolan och personal som avlastar lärarna, så att lärarna kan fokusera på det pedagogiska arbetet.
- Förbättra skolmiljön för ökad trygghet och trivsel, upprustning av befintliga skolor behövs.
- Ge arbetsro och trygghet i skolan.
- Säkerställa att fler elever klarar kunskapskraven i skolan.
- Satsa på specialpedagoger och speciallärare för att säkra alla elevers behov av särskilt stöd, och stärka kompetensen kring specialpedagogik och elevers särskilda behov.
- Att alla grundskolor ska erbjuda läxhjälp.
- Säkra tillgång och utveckling av elevhälsan på samtliga skolor. Göra elevhälsan tillgänglig även efter skoldagens slut och under helger och lov, för de skolungdomar som behöver stöd.
- Säkerställa att alla elever får tillgång till modern teknik i utbildningen.
- Vi vill införa pedagogiska måltider i skolan.
- Öka antalet pedagoger per barn i förskolan och grundskolan.
- Byggandet av Jämö Kunskapscenter (JKC) ska påbörjas senast under 2019.
- Att kommunen aktivt arbetar för en etablering av Internationella Engelska Skolan.
- Att en gymnasieskola byggs i centrala Karlskrona.
- Införa fler förskolor med utomhusprofil.
- Utöka antalet lärlingsplatser på gymnasieprogrammen.
- Införa en valbar kurs med inriktning mot undervattensteknik på gymnasieskolornas teknikprogram.
- Införa aktivt skolval.
- Att samhällsorientering för nyanlända på gymnasiet ska vara obligatoriskt.
- Moderaterna vill bibehålla ett konkurrenskraftigt kommunalt gymnasium med hög kvalitet, istället för att slå sönder den befintliga gymnasieskolan. Gymnasieskolan får inte bli ett integrationsprojekt.

Övergripande mål:

4. Barn och elever ska inhämta och utveckla sina kunskaper.

Vision – Upplevelsernas Karlskrona

"Vi ska erbjuda ett brett utbud av upplevelser kring vår unika skärgårds- och världsarvsmiljö. Med hög kvalitet och gott värdskap kan vi locka besökare året om och göra besöksnäringen till en ny basnäring i Karlskrona."

Vision Karlskrona 2030

Moderaterna vill:

- Investera i ett modernt och flexibelt kulturhus.
- Att Karlskrona kommun erbjuder alla barn som vill, en plats på Kulturskolan.
- Att kommunen arbetar fram nya, större och mer ändamålsenliga lokaler till Kulturskolan.
- Lysa upp världsarvsbyggnader och världsarvsobjekt, exempelvis Kungsbron.
- Utveckla ett världsarvscentrum centralt och gärna i anslutning till Kulturhuset.
- Att barn och unga i samtliga kommunalder ska ges möjligheter till kultur, idrotts- och fritidsaktiviteter.
- Att pengar som går till idrottsverksamhet för barn och unga, fördelas mer jämställt mellan flickor och pojkar.
- Att Karlskrona kommun finansierar upprustning av de skyltade ridspår som används av Karlskrona-Lyckå Ridklubb (KLRK).
- Att kommunen säkerställer att gymnastikhallen Arena Rosenholm är färdigbyggd senast under augusti 2019.
- Utöka möjligheten till träningsytor för barn och unga.
- Rusta upp och förbättra C-planen på Lyckåvallen.
- Förstärka, utveckla och synliggöra världsarvet Örlogsstaden Karlskrona.
- Öka takten att förnya och rusta upp lekplatser och lekredskap.
- Fler utegym ska byggas.
- Satsa på och investera i Bastasjö som ett tätortsnära friluftsområde.
- Att Wämöparken utvecklas som en stadsnära historisk och anrik park, fylld av evenemang och aktiviteter. Byggnader och befintliga miljöer ska rustas upp och under-hållas.

Övergripande mål:

5. Barn och unga ska ha möjligheter till ett rikt fritidsliv.

Vision – Näringslivets Karlskrona

"Vi ska ha ett fortsatt dynamiskt och innovativt näringsliv som ligger i framkant internationellt sett. Samarbete mellan kommun, högskola och näringsliv får våra företag att växa och utvecklas. Vår region är ledande inom miljö-, marin- och energiområdet, och vår unika kompetens lockar nya företag att etablera sig i Karlskrona."

Vision Karlskrona 2030

Moderaterna vill:

- Att Karlskrona ska ha ett av Sveriges bästa företagsklimat.
- Att kommunen prioriterar ett bra bemötande och god service med korta handläggningstider till våra företag.
- Att kommunen erbjuder en bra service till våra företag med "en väg in" och renodlade företagslotsar.
- Ha rimliga och relevanta avgifter för företagen.
- Fortsätta utveckla Blue Science Park med särskilt fokus på projektet Marin Teknik.
- Arbeta för att undervattensteknikutbildningen på Blekinge Tekniska Högskola blir både nationellt och internationellt känt, och en del av vårt varumärke.
- Utveckla Campus Gräsvik för att attrahera framtidens företag, medarbetare och studenter.
- Fortsätta satsa på sommarjobb för unga. Alla som är i gymnasieålder ska ha möjlighet till ett sommarjobb i Karlskrona kommun, eller i form av sommarföretagande.
- Alla gymnasieelever ska erbjudas en valbar kurs i entreprenörskap och företagande.
- Att kommunen arbetar för ett mentorsprogram mellan äldre och yngre entreprenörer för att kompetensöverföring ska kunna ske.
- Utveckla lokalt profilerade gymnasieutbildningar som matchar näringslivets behov.
- Satsa på lärlingsutbildningar, yrkesutbildningar inom bristyrken, lärlingsanställningar och yrkesintroduktionsanställningar.
- Att all mat som köps in genom offentlig upphandling ska ske i enlighet med de krav som ställs på livsmedelsproduktion i Sverige.

Övergripande mål:

6. Företag ska vilja starta, etablera sig och expandera i Karlskrona.
7. Invånare i Karlskrona ska ha egen försörjning.

Hela Karlskrona ska jobba

Moderaterna vill:

- Att alla som har behov av Svenska för invandrare (SFI) ska delta i erbjuden undervisning.
- Att det ska finnas ett tydligt aktivitetskrav för att få tillgång till försörjningsstöd.
- Alla nyanlända ska delta i SFI-undervisning med krav på närvaro och kunskapsresultat, samt genomgå en utökad obligatorisk kurs i samhällsorientering med avslutande prov. Den som inte klarar kursen, ska gå om hela eller delar av kursen.
- Personer som utan giltigt skäl uteblir från skyldighet att delta i integrationsplan innehållande SFI, samhällsorientering och etableringsinsatser, får sitt försörjningsstöd och andra insatser från kommunen indraget.
- Att bidragstak ska införas så att det inte är mer lönsamt att leva på bidrag än att arbeta.
- Att de som har haft försörjningsstöd i mer än tre månader och kan arbeta, ska delta i samhällsnyttiga insatser i kommunen minst 20 timmar i veckan i kombination med andra aktiviteter såsom studier, praktik och att söka jobb.
- Att försörjningsstödet ska dras in för de som inte deltar i aktiviteter, språkstudier eller samhällsnyttiga insatser.
- Att de arbetsmarknadsinsatser som kommunen finansierar enbart riktas till de med funktionsvariation, eller de som helt eller delvis saknar arbetsförmåga.
- Att de personer som är friska och har arbetsförmåga, genom utbildning och arbetsförmedlingens aktivitetsstöd, aktivt själva ska söka jobb.
- Moderaterna vill att vuxenutbildningen ska möta framtida rekryteringbehov och ge möjlighet till karriärväxling.

En trygg social välfärd

Moderaterna vill:

- Att Socialförvaltningen omedelbart säkerställer att utredningar gällande utsatta barn genomförs inom de fyra månader lagen föreskriver.

- Att socialtjänsten ska utveckla sitt arbete med särskilt fokus på förebyggande långsiktigt arbete för barn och unga.
- Stärka samverkan mellan skola och socialtjänst för de barn och unga som riskerar att inte klara skolan.
- Utveckla och utvidga arbetet med sociala insatser för socialt utsatta barn och unga.
- Satsa på Fältgruppens förebyggande och uppsökande arbete för att ge stöd till ungdomar och föräldrar.
- Att alla som utsatts för eller bevittnat våld i nära relationer får stöd.
- Att Socialförvaltningen satsar på och prioriterar det förebyggande arbetet mot våld i nära relationer.
- Att Socialförvaltningen säkerställer att Kvinnojouren har tillräckliga förutsättningar för att fullfölja sitt uppdrag att ge kvinnor skyddat boende, samt säkrar att kvinnornas identiteter är skyddade.
- Att det ska råda nolltolerans mot hedersrelaterat våld och förtryck i vår kommun. Värderingar som gäller utifrån svensk lag ska upprätthållas och värnas, utan kompromisser.
- Att det ska råda nolltolerans mot barnäktenskap i vår kommun. Det måste vara en självklar utgångspunkt för allt myndighetsarbete att barn inte ska vara gifta i Sverige, alla barn ska ha rätt till sin egen frihet och sitt eget liv.
- Införa bostadsgaranti för våldsutsatta kvinnor och utveckla det förebyggande arbetet
- Vi vill utveckla det förebyggande arbetet mot våld i nära relationer och införa bostadsgaranti för våldsutsatta kvinnor.
- Införa en jämställd missbruksvård med hög kvalitet där kvinnor och män får samma förutsättningar för behandling av sitt missbruk med hemmabaserade vårdlösningar.

Att kunna leva utifrån sina förutsättningar

Moderaterna vill:

- Säkerställa att resurser används optimalt för att ge ökad livskvalitet för personer med funktionsvariation.
- Ha en vård och omsorg med hög kvalitet, som garanterar en trygg och säker vardag för personer med funktionsvariation.
- Säkerställa att personer med funktionsvariation har samma förutsättningar att leva som andra.
- Utveckla valfrihet och individinflytande för personer med funktionsvariation.

- Införa fritidsstödjare som jobbar med fritidsaktiviteter för personer med funktionsvariation.
- Utveckla sk. "Individual Placement and Support" (IPS).
- Att fler personer med funktionsvariation ska erbjudas anställning i större utsträckning.

En trygg kommun att åldras i

Moderaterna vill:

- Stärka kvalitén inom äldreomsorgen.
- Öka tryggheten bland våra vårdtagare.
- Fortsätta utveckla valfriheten via eget val av utförare inom äldreomsorgen.
- Utveckla möjligheten att påverka det egna valet inom äldreomsorg och hemtjänst.
- Öka omsorgstagarnas delaktighet och inflytande över sin vardag.
- Att det ska vara möjligt att välja innehåll i hemtjänsten.
- Öka kontinuiteten för bemanningen.
- Att våra omvårdnadsboenden ska ha olika profilinriktningar.
- Att fler träffpunkter ska utvecklas.
- Ha en värdig vård i livets slutskede med tillgång till hospice.
- Ha bättre samverkan mellan kommun och landsting.
- Satsa på att bygga ut tekniska lösningar efter den enskildes behov.
- Ha en hälsofrämjande omsorgsverksamhet med goda levnadsvanor.
- Ha lokala lösningar och småskalighet som ger individen möjlighet till personliga önskemål.
- Bryta den ofrivilliga ensamheten och öka livskvaliteten för äldre. Fler träffpunkter ska utvecklas, vi vill t.ex. återinföra "Teater för äldre".

Trygghet att lita på

Moderaterna vill:

- Att kommunen jobbar för fler närvarande poliser i Karlskrona.
- Att kommunen tydliggör samverkansavtalet med polisen, med tydliga krav, förväntningar och uppföljning.
- Öppna en kommunal trygghetsmail som möjliggör tips från allmänheten om exempelvis otrygga platser.
- Ansöka om tillstånd för trygghetskameror vid otrygga platser.

- Trygghetssäkra gång- och cykelvägar, så att de upplevs som trygga i hela kommunen.
- Utveckla vårt framgångsrika arbetssätt kring grannsamverkan för att förebygga inbrott i hemmet.
- Utöka antalet trygghetsvandringar till att omfatta även tätorter och landsbygd, samt att detta görs regelbundet.
- Att kommunen kontakter föräldrar till ungdomar som är i riskzonen för stöd och information.
- Stärka samverkan mellan kommun, polis, näringsliv och föreningar.
- Att bidrag till antidemokratiska föreningar aldrig betalas ut.
- Att Karlskrona inför nolltolerans mot våldsbejakande extremism.
- Att kommunens handlingsplan mot våldsbejakande extremism ska skärpas.
- Att Karlskrona kommun prioriterar att skapa nolltolerans mot hedersvåld och förtryck.
- Att lokalt stödja och uppmana polisen att vara närvarande i utsatta områden.
- Att Karlskrona kommun aktivt arbetar med uppsökande verksamhet för att nyanlända flickor och kvinnor ska komma in i det lokala föreningslivet.
- Att Karlskrona kommun aldrig accepterar religiösa skäl som grund för skilda klassrum mellan flickor och pojkar, kvinnor och män.
- Att Karlskrona kommun aldrig accepterar religiösa skäl som grund för separata badtider för allmänheten mellan flickor och pojkar, kvinnor och män.

Övergripande mål:

8. Karlskrona ska vara en trygg och öppen kommun.
9. Kommuninvånarna i Karlskrona ska få god service och omsorg.
10. Kvalitet och valfrihet ska utvecklas och förbättras.

Hållbar livsmiljö

Moderaterna vill:

- Att alla förskolor i Karlskrona ska vara helt giftfria.
- Ha en ren skärgård med bra och tillgänglig service.
- Utöka servicen med toaletter, sophantering och återvinningsstationer för fritidsbåtar i skärgården.
- Att kommunen förlänger sina öppettider på avfallsstationerna.
- Att det ska vara rent, snyggt och klotterfritt i hela kommunen.
- Öka andelen närproducerad och ekologisk mat i kommunens verksamheter.

- Minska matsvinnet i kommunal verksamhet.
- Att 15 nya ladd-stationer för elcyklar/elbilar byggs under 2019.
- Att Karlskrona ska vara en fossilbränslefri och giftfri kommun.
- Ha lägre avgifter för företag med miljöprofil.
- Införa ett nytt relevant taxesystem för miljötillsynen.
- Att kommunen aktivt jobbar för att minska koldioxidutsläppen.

En attraktiv arbetsgivare

Moderaterna vill:

- Att Karlskrona kommun ska ha nöjda medarbetare.
- Att Karlskrona kommun erbjuder och möjliggör heltidsanställning för alla medarbetare.
- Öka personalens delaktighet att påverka sin arbetssituation.
- Avskaffa oönskade delade turer.
- Att kommunen inför strukturerade arbetssätt för att minska sjukskrivningarna.
- Satsa på hälsofrämjande aktiviteter för våra medarbetare.
- Att våra medarbetare har goda karriärmöjligheter.
- Arbeta bort osakliga löneskillnader mellan kvinnor och män.
- Det ska finnas möjlighet för chefer att bevilja tillsvidareanställning även för de som är äldre än 67 år.

Övergripande mål:

11. Karlskrona kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare.

En effektiv kommun – Budget i balans

Moderaterna vill:

- Ge uppdrag till kommunledningsförvaltningen att ta fram förslag på ett omställnings-paket för den samlade verksamheten, så att kommunalskatten ska kunna återställas till samma nivå som under 2014 inom en femårsperiod, utan att välfärdens verksamheter påverkas negativt, samt presentera omställningspaketet för budgetberedningen under 2019.
- Ge uppdrag till samtliga avgiftsfinansierade verksamheter att ta fram kostnads-reducerande förslag om fem procent av sin omsättning, och presentera förslagen för budgetberedningen under 2019.

- Ge uppdrag till de verksamheter som hanteras inom ramen för interndebitering att ta fram kostnadsreducerande förslag om fem procent av sin omsättning, och presentera förslagen för budgetberedningen under 2019.
- Ge uppdrag till kommunledningsförvaltningen att kartlägga alla verksamheter av administrativ karaktär, och ta fram kostnadsreducerande förslag om fem procent för de verksamheter som är administrativa, samt presentera förslagen för budgetberedningen under 2019.

Övergripande mål:

12. Karlskrona kommun ska ha en budget i balans.

Verkligheten ute i flera av våra kärnverksamheter är ansträngd med växande underskott och en budget i obalans, och med stora behov av resurstillskott. I vissa av verksamheterna är underfinansieringen så stor, att man inte klarar att uppfylla sina lagstadgade skyldigheter vad gäller skola, vård och omsorg. Exempelvis ser vi med oro hur Socialförvaltningen brister i sitt uppdrag att utreda orosanmälningar gällande barn inom den lagstadgade tidsramen på fyra månader, istället missar man varje månad att utreda cirka 100 barn.

För oss moderater är det en självklarhet att alla våra kommuninvånare ska få en god service och omsorg. Det förutsätter att vi hanterar vår ekonomi ansvarsfullt och med stor noggrannhet. Samtidigt ser vi att det behövs ett stort omställningstryck på våra verksamheter för att vi ska kunna finansiera en hög kvalitet i vår gemensamma välfärd. Moderaterna i Karlskrona anser att det är viktigt att vi sätter upp tydliga effektiviseringskrav, och att effektiviseringsarbetet ständigt ska pågå som en naturlig del i det vardagliga arbetet i våra kommunala verksamheter. Vi ska löpande jobba med kostnadseffektiviseringar och se över de löpande kostnaderna för skötsel och drift av kommunen, exempelvis IT, drift av fastigheter, gator och parker, lokalvård och andra stödfunktioner. Vi vill också att administrationskostnaderna ska börja mätas och vara så låga som möjligt.

Kommunalskatten har höjts samtidigt som kraftiga nedskärningar har skett inom välfärdens kärnverksamheter. Inga besparingar har skett på stödfunktioner, eller inom de verksamheter som finns inom interndebiteringen. Under hela mandatperioden har ett antal avgifter höjts drastiskt i vår kommun. Det är därför rimligt att den avgiftsbelagda verksamheten får samma omställningstryck som den skattefinansierade.

För att vår kommun ska uppnå en sund och hållbar ekonomi, får det inte finnas utrymme för misshushållning eller missskötsel av våra gemensamma resurser. Vi ska ha starka och tydliga

rutiner, och kommunens rykte som arbetsgivare måste säkras framöver. Den omfattande löneskandal som Karlskrona haft under mandatperioden, är exempel på sådan misskötsel som absolut inte får förekomma.

På så sätt får vi en effektiv kommun med en budget i balans.

Inför budget 2019-2021

Utfall 2017	Prognos 2018	Förslag Budget 2019	Plan 2020	Plan 2021
----------------	-----------------	------------------------	--------------	--------------

Budgetförslaget bygger på följande finansiella mål:

Under 5-årsperioden ska kommunen ha ett genomsnittligt positivt resultat som uppgår till minst 2 % av skatteintäkter och statsbidrag.

2,5%	1,6%	1,5%	2,1%	2,1%
------	------	------	------	------

Genomsnittliga resultatet perioden 2,0%

Under 5-årsperioden får nettoinvesteringar uppgå till högst 10 % av skatteintäkter och statsbidrag

4,0%	13,7%	9,9%	13,8%	10,7%
------	-------	------	-------	-------

Andel nettoinvestering under perioden 10,4%

Under 5-årsperioden ska självfinansieringsgraden (resultat+avskrivningar i förhållande till investeringsvolym) uppgå till lägst 85 %.

114,6%	70,0%	60,7%	44,2%	57,2%
--------	-------	-------	-------	-------

Andel självfinansieringsgrad under perioden 69,3%

(för detaljerad beskrivning av de finansiella målen hänvisas till budgetskrivning som sådan)

Det innebär att verksamhetens nettokostnad exkl avskrivningar är	-94,9%	-94,0%	-94,1%
--	--------	--------	--------

I mnkr motsvarar det budgeterade ett resultatet om:	56,9	86,2	88,3
---	------	------	------

I förslaget har hänsyn tagits till de underlag som presenterats av nämnderna i samband med ägar och-nämndsdialog samt budgetberedningens möten och uppdrag.

Summa föreslagna förändrade ramar nämnderna	-109,7	-118,4	-108,8
--	---------------	---------------	---------------

(negativt tal anger utökade ramar till nämnder)

Summa föreslagna förändringar av reserver/besparingar	13,0	14,7	2,3
--	-------------	-------------	------------

(positivt tal anger totalt sett ökade intäkter/minskade kostnader)

Resultatbudget för perioden 2019-2021

	2019	2020	2021
Verksamhetens nettokostnader	-3 685,7	-3 772,2	-3 895,9
Avskrivningar	-156,7	-164,3	-170,7
Resultat efter avskrivningar	-3 842,4	-3 936,5	-4 066,5
Skatteintäkter och generella statsbidrag	3 884,8	4 010,9	4 138,7
Finansnetto & ränta pensionsskuld	14,6	11,8	16,1
Årsresultat	56,9	86,2	88,3

Budgetsammanställning Karlskrona kommun

	Prognos	Budget	Enl plan	Enl plan
<i>Budget och plan för perioden:</i>	År 2018	År 2019	År 2020	År 2021
Arbetsmarknadsnämnden	124,5	114,2	110,2	111,2
Drift- och servicenämnden	144,1	117,2	115,7	113,7
Drift- och servicenämnden varav VA-vht	5,5	0,0	0,0	0,0
Funktionsstödsnämnden	484,5	474,1	480,4	483,6
Kultur och fritidsnämnden	129,5	134,3	135,3	136,3
Kunskapsnämnden	1 517,1	1 535,2	1 546,6	1 551,4
Kommunrevisionen	2,2	2,2	2,2	2,2
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden	21,9	20,7	20,8	21,0
Socialnämnden, Individ & familjeomsorg	250,2	196,5	197,9	193,8
Valnämnden	2,3	2,0	0,2	0,2
Äldrenämnden	799,5	812,0	818,2	823,7
Äldrenämnd bostadsanpassning	9,9	10,1	10,2	10,2
Överförmyndarnämnden	4,1	4,2	4,2	4,2
Kommunfullmäktige	6,4	6,4	6,4	6,4
Kommunstyrelsen	309,2	229,1	229,6	229,6
Styrelser och nämnder driftskostnadsramar	3 805,4	3 658,3	3 678,1	3 687,6
Kapitalkostnader (Internräntor & Avskrivningar)	174,4	174,4	174,4	174,4
Pensionskostnader	-83,7	-94,7	-97,0	-106,3
Realisationsvinster	22,5	6,0	3,0	3,0
Reserver:				
Löne- och prisreserv	0,0	-80,4	-175,6	-272,9
KS oförutsett	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0
KF oförutsett	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3
Gjorda åtagande Östersjöhall, förskolor (i gällande budget)	-6,6	-22,3	-22,0	-22,0
Resurs särskilda prioriteringar	-2,8	0,0	0,0	0,0
Övrig reserv		0,0	0,0	0,0
Reserv ökade avskrivn.kostn. investeringsbudget	-25,7	-34,8	-47,5	-58,8
Reserv ökade lokalkostnader följd av inv (uppdelad reserv)		-9,1	-15,4	-22,9
Förändrat arbetssätt	4,6	0,0	39,8	39,8
Skatteintäkter och statsbidrag	3 859,1	3 884,8	4 010,9	4 138,7
Avskrivningar	-121,6	-121,9	-116,8	-111,9
Utlåningsavgifter	14,4	14,3	14,3	14,3
Utdelning	41,6	13,1	13,1	25,1
Räntenetto	-12,4	-12,8	-15,6	-23,3
Totalt Finansiering	3 866,1	3 715,2	3 764,3	3 775,9
Resultat	60,7	56,9	86,2	88,3
Resultat efter skatteintäkter och finansnetto i %	1,6%	1,5%	2,1%	2,1%

Netto föreslås följande justeringar av ramarna att göras för den kommande perioden**Budgetsammanställning Karlskrona kommun**

	Budget	Enl plan	Enl plan
<i>Budget och plan för perioden:</i>	År 2019	År 2020	År 2021
Arbetsmarknadsnämnden	-11,5	-16,2	-15,2
Drift- och servicenämnden	-20,5	-22,0	-24,0
Drift- och servicenämnden varav VA-vht	0,0	0,0	0,0
Funktionsstödsnämnden	0,0	0,6	3,8
Kultur och fritidsnämnden	1,8	1,9	2,9
Kunskapsnämnden	10,8	7,4	12,2
Kommunrevisionen	0,0	0,0	0,0
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden	-0,8	-0,7	-0,6
Socialnämnden, Individ & familjeomsorg	4,8	5,0	0,9
Valnämnden	0,0	0,0	0,0
Äldrenämnden	0,0	0,0	5,5
Äldrenämnd bostadsanpassning	0,0	0,0	0,0
Överförmyndarnämnden	-0,5	-0,5	-0,5
Kommunfullmäktige	0,0	0,0	0,0
Kommunstyrelsen	-93,9	-93,9	-93,9
TOTALT Styrelser och nämnder	-109,7	-118,4	-108,8

Sammanställning av reserver och besparingsposter som ej fördelats ut till nämnder och styrelse

	Budget	Enl plan	Enl plan
<i>Budget och plan för perioden:</i>	År 2019	År 2020	År 2021
Reserver under kommunstyrelsen			
Löne- och prisreserv	-80,4	-175,6	-272,9
KS oförutsett	-1,0	-1,0	-1,0
KF oförutsett	-0,3	-0,3	-0,3
Gjorda åtagande Östersjöhall, förskolor (i gällande budget)	-22,3	-22,0	-22,0
Resurs särskilda prioriteringar	0,0	0,0	0,0
Övriga reserver	0,0	0,0	0,0
Reserv ökade avskrivn.kostn. investeringsbudget	-34,8	-47,5	-58,8
Reserv ökade lokalkostnader följd av inv (uppdelad reserv)	-9,1	-15,4	-22,9
SUMMA RESERVER EXKL LÖNE/PRISRESERV	-67,5	-86,2	-105,0
TOTALT Reserver inkl löne/prisreserv	-147,9	-261,8	-377,9
Generella effektiviseringar			
GENERELLT EFFEKTIVSERINGSKRAV			
Kvarvarande effektiviseringskrav ej utfördelade under KS	-3,9	39,8	39,8
Omvandlingstryck, uppdrag kommundirektör	3,9		
SUMMA SLUTLIGA EFFEKTIVSERINGAR	0,0	39,8	39,8
TOTALT Effektiviseringskrav	0,0	39,8	39,8

Sammanställning justering nämnder	Budget	Enl plan	Enl plan
	År 2019	År 2020	År 2021
Arbetsmarknadsnämnden	-11,5	-16,2	-15,2
Demografisk anpassning	-1,5	-1,2	-0,2
Integrationsplikt -Karlskrona är ingen kravlös gemenskap	-10,0	-15,0	-15,0
Ackumulerad ramförändring från 2018	-10,3	-14,3	-13,3
Drift- och servicenämnden	-20,5	-22,0	-24,0
(från VA-verksamheten nedan)	0	0	0
Effektiviseringskrav interna tjänster	-2,5	-4	-6
(lägre priser till köpande förvaltningar)			
Effekt byte av redovisningsprincip	-18	-18	-18
(merparten kommer justeras motsvarande hos nämnder)			
Ackumulerad ramförändring från 2018 exkl ianspråktagande eg kap VA	-21,3	-22,8	-24,8
Drift- och servicenämnden varav VA-vht	0,0	0,0	0,0
Funktionsstödsnämnden	0,0	0,6	3,8
Demografisk anpassning	-9,3	-8,7	-5,5
Volymökning utöver demografi	9,3	9,3	9,3
Ackumulerad ramförändring från 2018	-10,4	-4,1	-0,9
Kultur och fritidsnämnden	1,8	1,9	2,9
Demografisk anpassning	-2,0	-1,9	-0,9
Kulturskolelokaler	4,8	4,8	4,8
Fler pedagoger till Kulturskolan	1,0	1,0	1,0
Effektiviseringskrav utöver demografi	-2,0	-2,0	-2,0
Ackumulerad ramförändring från 2018	4,8	5,8	6,8
Kunskapsnämnden	10,8	7,4	12,2
Demografisk anpassning	-24,2	-27,6	-22,8
En trygg skola med fokus på kunskap med fler pedagoger, elevassistenter och vuxna i skolan	30	30	30
En tillgänglig elevhälsa med hög kvalitet	3	3	3
Förbättrad skolmiljö	2	2	2
Ackumulerad ramförändring från 2018, 2018 erhöll nämnden särskilda medel	18,1	29,5	34,3
Kommunrevisionen	0,0	0,0	0,0
Oförändrade ramar			
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden	-0,8	-0,7	-0,6
Demografisk anpassning	-0,3	-0,2	-0,1
effektiviseringskrav	-0,5	-0,5	-0,5
Ackumulerad ramförändring från 2018, 2018 erhöll nämnden särskilda medel	-1,3	-1,1	-0,9
Socialnämnden, Individ & familjeomsorg	4,8	5,0	0,9
Demografisk anpassning	-2,7	-2,5	-1,1
Förebyggande arbete för socialt utsatta familjer	3,0	3,0	3,0
Förebyggande arbete mot våld i nära relationer	2,5	2,5	2,5
Förebyggande arbete mot hedersrelaterat våld och förtryck	1,5	1,5	0,0
Utredningar inom lagstadgad tid	0,5	0,5	0,5
Resultatet av förebyggande arbete			-4,0
Ackumulerad ramförändring från 2018, 2018 erhöll nämnden särskilda medel	-53,7	1,4	-4,1
Valnämnden	0,0	0,0	0,0
Demografisk anpassning	0,0	0,0	0,0
Äldrenämnden	0,0	0,0	5,5
Demografisk anpassning	-0,2	-1,7	5,5
Anpassning ram	0,2	1,7	0,0
Ackumulerad ramförändring från 2018	12,5	6,2	5,5

Äldrenämnd bostadsanpassning	0,0	0,0	0,0
Demografisk anpassning	0,0	0,0	0,0
Överförmyndarnämnden	-0,5	-0,5	-0,5
Demografisk anpassning	-0,5	-0,5	-0,5

Kommunfullmäktige	0,0	0,0	0,0
Oförändrade ramar			
Kommunstyrelsen	-93,9	-93,9	-93,9
Trygghetsmiljoner	3,0	3,0	3,0
regionen medlemsavg	-3,9	-3,9	-3,9
Effektiviseringskrav	-0,5	-0,5	-0,5
Merkostnader Sydarkivera	0,4	0,4	0,4
Landsbygds o skärgårdsmiljon	1,0	1,0	1,0
växlad kollektivtrafik inkl effekt strut	-95,2	-95,2	-95,2
Medel deltid räddningstj i enlighet m Ronneby	1,3	1,3	1,3
Orsak till den stora ramförändringen är belutad skatteväxling med Regionen			
Ackumulerad ramförändring från 2018	-80,1	-79,6	-79,6
TOTALT Styrelser och nämnder	-109,7	-118,4	-108,8

Investeringsbudget 2019 med plan för 202

Investeringsområde	Budget 2019	Plan 2020	Plan 2021
Inventarier	170	170	170
<i>Löpande investeringar</i>	<i>170</i>	<i>170</i>	<i>170</i>
Arbetsmarknadsnämnden	170	170	170

Tillgänglighet Anpassn busshållsplatser

Broförnyelse

Offentlig utsmyckning och belysning

Förnyelse gatubelysning

Utbyte kvicksilverarmaturer Trossö

Lastbil gaturenhållning

Fordon och maskiner

<i>Löpande investeringar Gata/trafik</i>	<i>4 100</i>	<i>4 100</i>	<i>4 100</i>
--	--------------	--------------	--------------

Förebygg åtgärder höjd vattennivå

Åtgärder skärgårdshamn/muddring

Kantskoning Nättrabyån

<i>Löpande investeringar Hamn</i>	<i>2 100</i>	<i>2 100</i>	<i>2 100</i>
-----------------------------------	--------------	--------------	--------------

Förnyelse grönytor

<i>Förnyelse badplatser</i>	<i>1 500</i>	<i>1 500</i>	<i>1 500</i>
-----------------------------	--------------	--------------	--------------

<i>Förnyelse lekplatser</i>	<i>1 500</i>	<i>1 500</i>	<i>1 500</i>
-----------------------------	--------------	--------------	--------------

<i>Löpande investeringar Park</i>	<i>3 300</i>	<i>3 300</i>	<i>3 300</i>
-----------------------------------	--------------	--------------	--------------

Ospecificerat anslag	2 300	2 300	2 300
----------------------	-------	-------	-------

Övriga inventarier	3 200	3 200	3 200
--------------------	-------	-------	-------

Inventarier kostenheten	6 000	6 000	6 000
-------------------------	-------	-------	-------

Laddstolpar elfordon	1 200	1 200	1 200
----------------------	-------	-------	-------

<i>Löpande investeringar övrigt</i>	<i>12 700</i>	<i>12 700</i>	<i>12 700</i>
-------------------------------------	---------------	---------------	---------------

Kökslokaler	3 700	3 700	3 700
-------------	-------	-------	-------

Energibesparande åtgärder	2 700	2 700	2 700
---------------------------	-------	-------	-------

<i>Löpande investeringar lokaler</i>	<i>6 400</i>	<i>6 400</i>	<i>6 400</i>
--------------------------------------	--------------	--------------	--------------

<i>Löpande investeringar</i>	<i>31 600</i>	<i>31 600</i>	<i>31 600</i>
------------------------------	---------------	---------------	---------------

Cykelstrategi och trafiksäkerhet	3 750	3 750	3 750
----------------------------------	-------	-------	-------

Gc-väg Verkö industriväg	-12 700	0	0
--------------------------	---------	---	---

P-ledningssystem	4 000	0	0
------------------	-------	---	---

Bergåsa plankorsning	0	0	0
----------------------	---	---	---

Infartsled	500		
------------	-----	--	--

<i>Övriga investeringar Gata/trafik</i>	<i>-4 450</i>	<i>3 750</i>	<i>3 750</i>
---	---------------	--------------	--------------

Rosenholms udde	0	15 000	0
-----------------	---	--------	---

Utfyllning Verkö	31 800	10 800	0
------------------	--------	--------	---

Ny kaj Verkö	0	0	0
--------------	---	---	---

Blekinge Arkipelag	300	200	0
--------------------	-----	-----	---

Bogserbåt	0	0	0
-----------	---	---	---

<i>Övriga investeringar Hamn</i>	<i>32 100</i>	<i>26 000</i>	<i>0</i>
----------------------------------	---------------	---------------	----------

Reinvesteringar	20 000	20 000	20 000
-----------------	--------	--------	--------

Ökat antal noder för Wifi i skollokaler	3 600	3 600	3 600
---	-------	-------	-------

Ökat antal noder för admin-nät	1 900	1 900	1 900
--------------------------------	-------	-------	-------

Verksamhetsanpassningar	5 500	5 500	5 500
-------------------------	-------	-------	-------

<i>Övriga investeringar lokaler</i>	<i>26 500</i>	<i>26 500</i>	<i>26 500</i>
-------------------------------------	---------------	---------------	---------------

<i>Övriga investeringar stadsmiljö</i>	<i>6 000</i>	<i>6 000</i>	<i>6 000</i>
--	--------------	--------------	--------------

Drift- och servicenämnden	91 750	93 850	67 850
<i>Löpande investeringar</i>	<i>1 600</i>	<i>1 600</i>	<i>1 600</i>
Funktionsstödsnämnden	1 600	1 600	1 600
Parkeringshus inkomster	-38 785	-7 627	-10 783
Parkeringshus utgifter	38 000	38 000	0
Pottholmen inkomster	-24 089	-11 319	-15 000
Pottholmen utgifter	8 075	22 600	0
Pottholmen	-16 799	41 654	-25 783
Infrastruktur/Exploatering	10 000	10 000	10 000
Strategiskt markförvärv	8 500	8 500	8 500
Övriga exploatering	10 400	200	1 200
<i>Exploatering</i>	<i>12 101</i>	<i>60 354</i>	<i>-6 083</i>
KS reserv	10 100	10 100	10 100
<i>Löpande investeringar</i>	<i>10 100</i>	<i>10 100</i>	<i>10 100</i>
Lokal daglig vht Rödeby	0	0	0
Villa Vik	0	0	0
Gruppboende (varannat år)	0	0	25 000
Servicebostäder ev. förhyrn	0	0	0
Korttidsverksamhet	0	0	0
Gruppboendestäder, servicebostäder och daglig verksamhet	0	0	25 000
Renovering Varmbadhus	0	0	0
Kulturkvarter Bonde	3 300	97 400	115 900
NKT Arena tillbyggnad omklädningsrum	0	0	0
Ny fritidsgård i Nättraby	0	0	0
Hästöplanen , funktionsanpassad toalett	0	0	0
Uppgradering omklädningsrum Karlskrona RK	0	0	0
Tillbyggnad ny hall, Karlskrona GF	0	0	0
Ombyggnation av Sparre Idrottshall	0	0	0
Fritidsanläggningar och kulturlokaler	3 300	97 400	115 900
Ekliden fsk (ej behov)	0	0	0
Lyckeby fsk 6 avd (Rosenhill)	19 100	0	0
Kvarteret Nordström (förhyrn Knahem)	0	0	0
Tullskolan Fyren	0	0	0
Backsippa ny ventilation	0	0	0
Ny förskola Nättraby 6 avd	8 072	20 000	
Ny förskola Jämsjö 4 avd	0	17 000	10 000
Ny förskola Lyckeby 6-8 avd	0	0	0
Ny förskola Holmsjö	7 500	7 500	0
Ny förskola Sturkö	0	0	0
Förskolor	34 672	44 500	10 000
NKC specialsalar	0	0	0
F-6 Skola Ramdala pågående	13 700	0	0
Ombyggnad NKC	0	0	0
B-hall Vedebyskolan	0	0	0
LKC tillbyggnad	0	0	0
JKC Ventilation Kyrkskolan	0	0	0
Saltöskolan	0	0	0

Ventilationsåtgärder Spandelstorpsskolan	0	0	0
Ventilationsåtgärder Verköskolan	0	0	0
JKC om- och tillbyggnad	20 000	21 000	
Grundsärskola (samlad verksamhet)		5 000	24 500
Ny grundskola i centrum	0	61 200	130 400
Grundskolor	33 700	87 200	154 900
Ny gymnasieskola	0	0	0
Ny gymnastikbyggnad centralt K-na	0	0	0
Gymnasieskolor	0	0	0
Förskolor, grundskolor och gymnasieskolor	68 372	131 700	164 900
Omvårdnadsboende Rödeby	80 000	44 100	0
Nytt omvårdnadsboende vart tredje år	0	0	0
Omvårdnadsboende Fredriksdal	37 500	37 500	0
Korttidsvård Storören (utreds)	0	0	0
Omsorgsboende	117 500	81 600	0
Skyddad ledningsplats utgifter	15 000	0	0
Skyddad ledningsplats inkomster MSB	-7 500	0	0
Säkerhetsskyddsklassat mötesrum utgifter	660	0	0
Säkerhetsskyddsklassat mötesrum inkomster MSB	-330	0	0
Ledningsplats vid kris utgifter	1 200	0	0
Ledningsplats vid kris inkomster MSB	-660	0	0
Säkerhetslokaler	8 370	0	0
Räddningstjänsten deltidslokaler	3 000	3 000	3 000
Parken Hoglands park	0	0	0
Lokal Fisktorget	0	21 200	0
Ny brandstation	0	0	0
Övriga lokaler	11 370	24 200	3 000
Lokalverksamhet	200 542	334 900	308 800
Kommunstyrelsen	222 743	405 354	312 817
Inventarier	1 000	1 000	1 000
Löpande investeringar	1 000	1 000	1 000
Kommunstyrelsen/KLF	1 000	1 000	1 000
Utbyte ljudanläggning NKT Arena	0	0	1 600
Utbyte ljudanläggning Konserthuset	0	0	0
Mjölmarholmen (Kulturholmarna)	1 000	0	0
Reinvesteringar kultur- och fritidsanläggningar	1 000	1 000	1 000
Basareholmen (Kulturholmarna)	2 650	650	650
Övriga investeringar	4 650	1 650	3 250
Inventarier	600	600	600
Löpande investeringar	600	600	600
Kultur- och fritidsnämnden	5 250	2 250	3 850
Åtgärder ventilation skolverksamhet	13 200	13 200	13 200
Lokalförtätning skolverksamhet	3 200	3 200	3 200
Utemiljö förskolor och grundskolor	2 000	2 000	2 000
Säkerhetsåtgärder skolverksamhet	2 000	2 000	2 000

Solavskärmning skolverksamhet	500	500	500
Verksamhetsanpassningar	20 900	20 900	20 900
<i>Övriga investeringar</i>	<i>20 900</i>	<i>20 900</i>	<i>20 900</i>

<i>Löpande investeringar</i>	<i>5 000</i>	<i>5 000</i>	<i>5 000</i>
Kunskapsnämnden	25 900	25 900	25 900

<i>Löpande investeringar</i>	<i>210</i>	<i>210</i>	<i>210</i>
Socialnämnden	210	210	210

Trygghetslarm omsorgsboende	1 800	1 800	1 800
Verksamhetsanpassningar	1 800	1 800	1 800
<i>Övriga investeringar</i>	<i>1 800</i>	<i>1 800</i>	<i>1 800</i>

<i>Löpande investeringar</i>	<i>3 200</i>	<i>3 200</i>	<i>3 200</i>
Äldrenämnden	5 000	5 000	5 000

Summa Skattefinansierad verksamhet	353 623	535 334	418 397
---	----------------	----------------	----------------

Utbyte/nya fritidsbåtsbryggor	2 100	2 100	2 100
Hamn-verksamhet	2 100	2 100	2 100
Förnyelse VA-ledningar, ospec	5 300	5 300	5 300
Ospec anslag div VA-ledningar	3 700	3 700	3 700
Ledningar under E22 Jämfö Fågelmara	0	2 200	0
Ny avloppspumpstation Gullberna	3 700	0	0
Ny vattenledning Lyckeby-Jämfö	0	0	0
Ny vattenreservoar	0	0	0
Nya serviser, inkomster	-5 300	-5 300	-5 300
Nya serviser, utgifter	5 300	5 300	5 300
Nybyggnad Söremåla reningsverk	0	5 400	32 400
Nybyggnad Söremåla renverk medfin	0	-2 700	-15 500
Överföringsledn Rödeby-Spjutsbygd	12 800	0	0
Åtgärder Koholmens reningsverk	0	0	0
Pump förnyelse	1 100	1 100	1 100
VA-planens genomförande, inkomster	-21 400	-21 400	-21 400
VA-planens genomförande, utgifter	21 400	21 400	21 400
VA nya detaljplaner, utgift	10 600	10 700	10 700
VA nya detaljplaner, inkomst	-10 600	-10 700	-10 700
VA-verksamhet	26 600	15 000	27 000
Drift- och servicenämnden	28 700	17 100	29 100

Summa Avgiftsfinansierad verksamhet	28 700	17 100	29 100
--	---------------	---------------	---------------

Summa Karlskrona kommun	382 323	552 434	447 497
--------------------------------	----------------	----------------	----------------

Bolagskoncernen

Affärsverken AB	265 750	163 550	157 800
------------------------	----------------	----------------	----------------

AB Karlskronahem	225 000	97 000	95 500
-------------------------	----------------	---------------	---------------

Kruthusen Företagsfastigheter AB	12 000	4 000	4 000
---	---------------	--------------	--------------

Summa bolagskoncernen	502 750	264 550	257 300
------------------------------	----------------	----------------	----------------

Summa kommunkoncernen	885 073	816 984	704 797
------------------------------	----------------	----------------	----------------

887 773	816 984	704 797
2 700	0	0

20-2023

Plan 2022	Plan 2023	Summa 2019 -2023
170	170	
170	170	850
170	170	850
		0
		0
		0
		0
		0
		0
4 100	4 100	20 500
		0
		0
		0
2 100	2 100	10 500
		0
1 500	1 500	7 500
1 500	1 500	7 500
3 300	3 300	16 500
2 300	2 300	11 500
3 200	3 200	16 000
6 000	6 000	30 000
1 200	1 200	6 000
12 700	12 700	63 500
3 700	3 700	18 500
2 700	2 700	13 500
6 400	6 400	32 000
31 600	31 600	158 000
3 750	3 750	18 750
0	0	-12 700
0	0	4 000
0	0	0
		500
3 750	3 750	10 550
0	0	15 000
0	0	42 600
5 300	20 000	25 300
0	0	500
0	0	0
5 300	20 000	83 400
20 000	20 000	100 000
3 600	3 600	18 000
1 900	1 900	9 500
5 500	5 500	27 500
26 500	26 500	132 500
6 000	6 000	30 000

73 150	87 850	414 450
<i>1 600</i>	<i>1 600</i>	<i>8 000</i>
1 600	1 600	8 000
-11 835	0	-69 030
0	0	76 000
-17 200	0	-67 608
17 500	0	48 175
-11 535	0	-12 463
10 000	10 000	50 000
8 500	8 500	42 500
-7 500	-1 100	3 200
<i>-535</i>	<i>17 400</i>	<i>83 237</i>
10 100	10 100	50 500
<i>10 100</i>	<i>10 100</i>	<i>50 500</i>
0	0	0
0	0	0
0	25 000	50 000
0	0	0
12 700	0	12 700
<i>12 700</i>	<i>25 000</i>	<i>62 700</i>
39 400	0	39 400
0	0	216 600
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
<i>39 400</i>	<i>0</i>	<i>256 000</i>
0	0	0
0	0	19 100
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	28 072
0	0	27 000
0	0	0
0	0	15 000
0	0	0
0	0	89 172
0	0	0
0	0	13 700
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0

0	0	0
0	0	0
0	0	41 000
0	0	29 500
0	0	191 600
0	0	275 800
0	0	0
0	0	0
0	0	364 972
0	0	124 100
65 000	65 000	130 000
0	0	75 000
0	0	0
65 000	65 000	329 100
0	0	15 000
0	0	-7 500
0	0	660
0	0	-330
0	0	1 200
0	0	-660
0	0	8 370
		9 000
0	0	0
0	0	21 200
0	0	0
0	0	38 570

117 100	90 000	1 051 342
126 665	117 500	1 185 079

1 000	1 000	
1 000	1 000	5 000
1 000	1 000	5 000

0	0	1 600
0	0	0
0	0	1 000
1 000	1 000	5 000
650	0	4 600
1 650	1 000	12 200

600	600	3 000
600	600	3 000
2 250	1 600	15 200

13 200	13 200	66 000
3 200	3 200	16 000
2 000	2 000	10 000
2 000	2 000	10 000

500	500	2 500
20 900	20 900	104 500
<i>20 900</i>	<i>20 900</i>	<i>104 500</i>

<i>5 000</i>	<i>5 000</i>	<i>25 000</i>
25 900	25 900	129 500

<i>210</i>	<i>210</i>	<i>1 050</i>
210	210	1 050

1 800	1 800	9 000
1 800	1 800	9 000
<i>1 800</i>	<i>1 800</i>	<i>9 000</i>

<i>3 200</i>	<i>3 200</i>	<i>16 000</i>
5 000	5 000	25 000

235 945	240 830	1 784 129
----------------	----------------	------------------

2 100	2 100	10 500
2 100	2 100	10 500
5 300	5 300	26 500
3 700	3 700	18 500
0	0	2 200
0	0	3 700
9 600	9 600	19 200
7 500	7 500	15 000
-5 300	-5 300	-26 500
5 300	5 300	26 500
32 300	0	70 100
-15 500	0	-33 700
0	0	12 800
0	20 000	20 000
1 100	1 100	5 500
-21 400	-21 400	-107 000
21 400	21 400	107 000
10 700	10 700	53 400
-10 700	-10 700	-53 400
44 000	47 200	159 800
46 100	49 300	170 300

46 100	49 300	170 300
---------------	---------------	----------------

282 045	290 130	1 954 429
----------------	----------------	------------------

73 850	71 000	731 950

65 000	65 000	547 500
--------	--------	---------

4 000	4 000	28 000
-------	-------	--------

142 850	140 000	1 307 450
---------	---------	-----------

424 895	430 130	3 261 879
---------	---------	-----------

424 895	430 130
0	0